

**ING EMEKLİLİK A.Ş.**  
**ESNEK EMEKLİLİK YATIRIM FONU**  
**FAALİYET RAPORU**  
**31.12.2009**

**Kuruluş Tarihi**

26 Şubat 2004

**Risk Grubu**

Dengeli

**Tanım**

Emeklilik Yatırım Fonu, Emeklilik Şirketleri tarafından emeklilik sözleşmesi çerçevesinde alınan ve katılımcılar adına bireysel emeklilik hesaplarında izlenen katkıların, riskin dağıtılması ve inancılı mülkiyet esaslarına göre işletilmesi amacıyla oluşturulan malvarlığıdır. Süresiz olarak kurulan fonun tüzel kişiliği yoktur.

Fon, ING Emeklilik A.Ş. emeklilik planları kapsamında katılımcılara sunulur.

**Fonun Amacı**

Fon, portföyünün tamamını değişen piyasa koşullarına göre ilgili SPK Yönetmeliği'nin 5.maddesinde belirtilen varlık türlerinin tamamına veya bir kısmına yatıran ve hem sermaye kazancı hem de temettü ve faiz geliri elde etmeyi hedefler. Fon'un yatırım yapabileceği pek çok yatırım enstrümanı olmasına rağmen, ağırlıklı olarak Kamu Borçlanma Araçları ve Türk Hisse Senetlerine yatırım yapılmaktadır.

**Yatırım Stratejisi**

Fon yönetiminde ilgili Yönetmelik hükümleri saklı kalmak üzere aşağıdaki sınırlamalara uyulur.

	En Az (%)	En Çok (%)
Türk Hisse Senetleri	0	100
Kamu Borçlanma Senetleri	0	100
Türk Özel Sektör Borçlanma Senetleri	0	100
Ters Repo	0	100
Repo	0	10
Vadeli Mevduat (TL)	0	10
Vadesiz Mevduat (TL)	0	10
Vadeli Mevduat (Döviz)	0	10
Vadesiz Mevduat (Döviz)	0	10
Altın ve Kıymetli Madenlere Dayalı Sermaye Piyasası Araçları	0	100

Borsa Para Piyasası İşlemleri	0	20
Yatırım Fonu Katılma Belgeleri	0	10
Gayrimenkule Dayalı Sermaye Piyasası Araçları	0	100
Vadeli İşlem ve Opsiyon Sözleşmeleri	0	100
Döviz Endeksli İç Borçlanma Araçları	0	100
Varlığa Dayalı Menkul Kıymet	0	50
T.C. EuroBond	0	100
Gelir Ortaklığı Senetleri	0	50

Fon portföyündeki varlıklar Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine ve fon içtüzüğüne uygun olarak seçilir ve fon portföyü yönetici tarafından içtüzüğün 5. md. ve Yönetmeliğe uygun olarak yönetilir. Fon, portföyünün tamamını değişen piyasa koşullarına göre Yönetmeliğin 5.maddesinde belirtilen varlık türlerinin tamamına veya bir kısmına yatıran ve hem sermaye kazancı hem de temettü ve faiz geliri elde etmeyi hedefleyen fondur. Esnek fon, yatırım tercihini belirlemek yerine birikimlerin yatırıma ne şekilde yönlendirilmesi konusunda kararı portföy yöneticisine bırakan ve piyasa koşullarına göre portföy yöneticisinin en uygun portföy dağılımını yapacağını düşünen katılımcılar için kurulmuş bir fondur. Herhangi bir yatırım kısıtlaması yoktur. Esnek emeklilik fonu, portföy varlık yapısını piyasaların durumu ve konjonktüre bağlı olarak gerektiğinde son derece hızlı ve ani şekilde değiştirmeye müsait yapıya sahip olan bir fondur. Fon'un yatırım yapabileceği pek çok yatırım enstrümanı olmasına rağmen, ağırlıklı olarak Kamu Borçlanma Araçları ve Türk Hisse Senetlerine yatırım yapılacaktır. Fon'un performans ölçütü de buna göre belirlenmiştir. Piyasa koşullarına bağlı olarak riskten kaçınabilmek yada sermaye veya faiz kazancı elde edebilmek için içtüzükte yer verilen diğer yatırım enstrümanlarına da yatırım yapılabilecektir. Fon, portföyüne ağırlıklı olarak İMKB Ulusal 100 endeks kapsamındaki hisse senetlerini ve tüm vadelerdeki kamu borçlanma senetlerini dahil eder. Gün içindeki piyasa hareketlerinden de yararlanmak amacıyla fon portföyünde bulunan yatırım araçları satılıp geri alınabilir. Ayrıca her bir yatırım aracının içtüzükte tanımlanan üst sınırı ile günbaşında ilgili yatırım aracına ait mevcut pozisyon arasındaki farkı her bir işlem için aşmamak koşuluyla alım/satım işlemi yapılabilir. Fon yönetiminde, yatırım yapılacak sermaye piyasası araçlarının seçiminde nakde dönüşümü kolay ve riski az olanlar tercih edilir.

Fon'un yatırım yapabileceği yatırım enstrümanları yelpazesi çok geniş olmakla birlikte Fon'un karşılaştırma ölçütü, KYD'nin yayımlamış olduğu DİBS 182 günlük endeks ile İMKB Ulusal XU-100 endeksi ağırlıklı olarak belirlenmiştir. Buna göre karşılaştırma ölçütü aşağıdaki gibi hesaplanır.

((İMKB Ulusal XU-100 Endeks getirisi \* %15) + (KYD DİBS 182 Endeks getirisi \* %75 + (KYD O/N Brüt Repo Endeksi getirisi \* %8) + (Fon Kurulu kararıyla belirlenen beş bankanın bir aylık brüt mevduat ortalama oranlarına göre hesaplanan endeks %1) + (KYD Eurobond (USD-TL) Endeksi getirisi \* %1))

Karşılaştırma ölçütü dikkate alınmakla birlikte, piyasa koşullarına göre, hisse senetleri için %0-%30, TL cinsi Devlet İç Borçlanma Senetleri için %60-%90, borsa para piyasası işlemlerinde en fazla %20 olacak şekilde ters repo ve borsa para piyasası işlemleri toplamı için %0-%30, mevduat için %0-%10, Eurobondlar için de %0-%10 aralığında pozisyon alınabilecektir.

### **Sermayesi**

1.000.000.000.-TL.

## **Portföy Yöneticisi**

ING Portföy Yönetimi A.Ş.

## **Fon Yönetim Kurulu**

Fon Kurulu Başkanı	S.Sarper EVREN
Üye	Jonkheer Floris Ferdinand Van Spengler
Üye	Erdem AYDINLI
Üye	Sema DOLAŞOĞLU

## **Fon Denetçisi**

Hakan GAYGISIZ

## **Dahil Olduğu Planlar**

ING Bireysel Plan, Turuncu Plan, TSK Planı, Grup Emeklilik Planları

## **Fonla İlgili Olarak Dönem İçinde Meydana Gelen Değişiklikler**

ING Portföy A.Ş. ile yapılmış olan portföy yönetim sözleşmesine uygun olarak yönetilmekte olan fonun piyasa işlemleri Oyak Yatırım A.Ş. ve ING Bank A.Ş. aracılığıyla gerçekleştirilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 26 Şubat 2004 tarihinde kuruluş izni verilen fonun içtüzüğü, 01 Mart 2004 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu tarafından tescil edilmiş olup 04 Mart 2004 tarih, 6000 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. 31 Mart 2004 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından EYF- 80-1/338 sayılı belge ile kayda alınan Fon, Galata Vergi Dairesi'nin 649 038 0221 numaralı mükellefidir. Katılımcıları bilgilendirme amaçlı fon izahnamesi 02 Nisan 2004 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu tarafından tescil edilmiş ve 19 Nisan 2004 tarih, 6032 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. 05 Nisan 2004 tarihinden itibaren ING Emeklilik A.Ş. emeklilik planları içerisinde katılımcılara sunulmaya başlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02.06.2009 tarih B.02.1.SPK.0.15-460 sayılı onayıyla, Fon İzahname, İchtüzük ve Tanıtım Formlarında değişiklik yapılmış olup, söz konusu değişiklikler 12.06.2009 tarihinde Ticaret Sicili'ne tescil ettirmek suretiyle uygulamaya alınmıştır.

## **Döneme Ait Genel Değerlendirme**

2009 yılı başından beri dip bulma çabası içerisinde olan piyasalarda önemli gelişmeler yaşandı. Yurtdışından gelen iflas haberleri ve IMF anlaşmasının belirsizliği piyasalarda risk algılamasının negatif yönde devam etmesine neden oldu. Sene başından bu yana, hisse senetleri piyasasında 28700-22600 dar bandında dalgalandı. Diğer yandan piyasalara yurtiçi etkisi büyük olan yerel seçim süreci de bu dönemde piyasayı etkileyen faktörlerden biri oldu. Kısa dönemler içerisinde beklenti süreci içerisinde giren piyasalarda özellikle kurun oynaklığı dikkat çekmektedir.

Para piyasası tarafında ise Merkez Bankası'nın 2008 Kasım ayından beri devam eden faiz indirimi piyasalara yön vermektedir. Gecelik borçlanmada faiz oranı %16.75 seviyelerinden %10.50 seviyelerine inmiştir.

ABD'de otomotiv satışları şubat ayında bir yıl önceye göre yüzde 41 gerilemiştir. Böylece, ABD'de otomotiv sektörü şubatta Aralık 1981'den bu yana en kötü aylık performansını gösterdi. Sonuçlar otomotiv satışlarının 16 aydır üstüste düştüğüne işaret ederken, şubat ayında toplam satış 9,1 milyon adet oldu. Satışların düşmesi nedeniyle GM ve Ford, ikinci çeyrek için planlanan üretimlerini yüzde 34 ve yüzde 38 oranında düşüreceğini açıklamıştır.

ABD Dolarının, FED'in faiz indirimleri ile dipleri görmesinden sonra dünyada neredeyse tüm para birimleri karşısında hızlı değer kazanması sürecinde çoğu yatırımcı hazırlıksız yakalandı. Krizin başında dolardan kaçanların sığındığı euro ile sterlin ise krizin Euro Bölgesi ve İngiltere'ye sıçraması ile sert çakılmalar yaşadı.

Türkiye ekonomisi son yıllardaki en zor döneminden geçiyor. İhraç pazarlarındaki daralma sanayimizi durma noktasına getirdi. Tarım dışı işsizlik oranı %17 ile toplumsal barışı zorlayan bir düzeye yükseldi. Yılın son çeyreğinde milli gelir %6.2 küçüldü. Durumun ciddiyetini gören Merkez Bankası politika faizlerini Ekim ayından bu güne 625 baz puan indirdi. Ancak kredi mekanizmasının açılması sağlanamadı. Takipteki alacaklardaki hızlı artış bankacılık sektörünü özellikle KOBİ'lere kredi vermekte seçici davranmaya zorluyor. Kredi piyasasındaki tıkanıklığın aşılması için kredi riskinin önemli kısmının sigortalayacak bir kredi destek fonunun kurulması gerekiyor.

Mart ayı başında artan ekonomik kaygılar ve açıklanan destek paketlerine yönelik hayal kırıklığı piyasalarda başlayan kısa süreli iyimserliğin yerini düşüslere bırakmasına neden oldu. Küresel piyasalardaki toparlanma hareketine paralel olarak olumlu bir seyir izleyen endeks İMF ile görüşmelerin yeniden başlayacak olması haberleriyle yükseliş eğilimde seyretti. ABD'de toksik varlıkların geri alınmasına yönelik program piyasalar tarafından olumlu karşılandı.

Ekonomiye dönersek, geçtiğimiz yılın eylül ortasında iflasına karar verilmesiyle, dünya ekonomisi için ilk kez bu ölçüde bir küresel krize neden olan Lehman Brothers'ı, benzer konumdaki banka ve yatırım kuruluşlarının takip edip etmeyeceği, 2008 yılının sonuna kadar konuşulmuştu. Lehman Brothers sonrası, benzer ölçüde büyük finans kurumlarının iflasına yönelik yeni gelişme yaşanmaması, 2008 yılı biterken, umutların bir miktar artmasını sağlamıştı. Ancak, geçtiğimiz hafta, General Motors'un iflas masasına başvurabileceğini belirtmesi ile, piyasalarda yeni bir moralsizlik yaşandı. Dünyanın önde gelen ekonomilerinin bankacılık sektörlerinin içinde bulunduğumuz dönemde, reel sektöre kredi açabilme becerisini kaybetmiş olmaları, küresel finans krizinin '2. Dalga' etkisi olarak, reel sektör cephesinde iflasların artabileceği endişesini kuvvetlendirmiş durumda.

2009'un ikinci çeyreğinde yön bulmaya çalışan piyasalarda birinci çeyreğe nazaran daha iyimser senaryolar ve daha nispeten daha olumlu makro datalar geldi. Global krizin W şeklinde bir kriz mi yoksa V şeklinde bir kriz mi olduğu konusunda piyasada çeşitli yorumlar bulunmaktadır. Diğer bir ifade ile, gelen iyimser dataların gerçekten kalıcı bir iyimserlik mi taşıdığı yoksa krizin asıl etkilerinin henüz görülmediği noktasında bir çok çelişki bulunmaktadır. Bu anlamda piyasa, yön bulma çabasıdadır.

Piyasa aktörleri ve spekülâtörler, dünya ekonomisinin toparlanma sürecine girdiğinden söz ederken, başta Prof. Roubini olmak üzere, birçok iktisatçı, bu iyimserliği riskli görmekte ve toparlanmanın en erken 2010 ilk çeyreği sonunda başlayacağı görüşünü yenilemekteler. Ancak, doların değeri açısından, Euro karşısında yeniden güçleneceği beklentisi ağırlık kazanıyor. Euro-dolar paritesinde, orta vade 1,38-1,30 dolar bandı olarak şekilleniyor.

Durumun ciddiyetini gören Merkez Bankası politika faizlerini 2009 yılı başından bu yana 800 baz puan indirdi. Ancak kredi mekanizmasının açılması sağlanamadı. Takipteki alacaklardaki hızlı artış bankacılık sektörünü özellikle KOBİ'lere kredi vermekte seçici davranmaya zorluyor.

2009 yılı Haziran ayında Tüketici Fiyatları Endeksi'nde bir önceki aya göre %0,11, bir önceki yılın Aralık ayına göre %1,83, bir önceki yılın aynı ayına göre %5,73 ve on iki aylık ortalamalara göre %9,08 artış gerçekleşmiştir. Ana harcama grupları itibariyle bir ay önceye

göre en yüksek artış %2,82 ile ulaştırma grubunda gerçekleşmiştir. Bir önceki yılın aynı ayına göre TÜFE’de en yüksek artış %11,65 ile çeşitli mal ve hizmetler grubunda gerçekleşmiştir.

2009 yılının ikinci çeyreğinde Nisan ayı verilerine göre işsiz sayısı geçen yılın aynı dönemine göre 1 milyon 285 bin kişi artarak 3 milyon 618 bin kişiye yükselmiştir. İşsizlik oranı ise 5 puanlık artış ile % 14,9 seviyesinde gerçekleşmiştir. Tarım dışı işsizlik oranı geçen yılın aynı dönemine göre 5,9 puanlık artışla % 18,2 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2009 yılının birinci çeyreğinde GSMH, bir önceki yılın aynı dönemine göre % 13.8’lik azalışla 21 145 Milyon TL olmuştur. Kapasite kullanım oranı ise Haziran’da %72.7 olurken söz konusu oran geçen yıl Haziran ayında %82.3 idi. 2009 yılı Mayıs ayında 83,28 olan Tüketici Güven Endeksi ise Haziran ayında Mayıs ayına göre %2,39 oranında artarak 85,27 değerine yükselmiştir.

2009 yılını üçüncü çeyreği ilk çeyreğin sonunda başlayan toparlanma işaretlerinin özellikle makro verilerle desteklendiği bir süreç şeklinde geçti. Risk iştahının artmasıyla beraber yüksek riskli yatırım enstrümanlarının daha fazla tercih edildiği bu süreçte özellikle geçmiş kriz deneyimlerinden aldığı derslerle gelişmekte olan ülkelerin daha fazla ön plana çıktığı gözlemlendi.

IMF, Eylül ayında yayımladığı “Dünya Ekonomik Görünümü” raporunda, dünya ekonomisinin içine girdiği derin resesyondan Asya ekonomilerindeki toparlanma önderliğinde çıkmaya başladığını kaydetmiş ve dünya ekonomisine ilişkin büyüme tahminlerini yukarı çekmiştir. IMF, dünya ekonomisi için 2009 daralma tahminini Temmuz ayındaki yüzde 1,4 seviyesinden yüzde 1,1’e, 2010 için büyüme tahminini ise yüzde 2,5’ten 3,1’e revize etmiştir. IMF, 2010 yılı için ABD ve euro bölgesi için büyüme tahminlerini de artırarak sırasıyla yüzde 1,5 ve yüzde 0,3 olarak açıklamıştır. IMF, Türkiye ekonomisinin ise 2009 yılında yüzde 6,5 oranında daralacağını, 2010 yılında ise yüzde 3,7 oranında büyüyeceğini tahmin etmiştir.

2009 son çeyreğine genel olarak; Fitch (2 kademe) ‘den gelen kredi notu artışı, ekonomideki %3.3’lük küçülme, %13.4 olarak belirlenen işsizlik oranı ve ihracatta yaşanan %27 oranındaki (ekim ayı verilerine göre yıllık bazda kümülatif) düşüş damgasını vurdu.

Türkiye'nin küresel finansal krize karşı esnekliğinin önemli bir faktör olarak baz alındığı kredi notu artışının; Yunanistan, İspanya, Portekiz, İrlanda ve Rusya'nın içinde bulunduğu yaklaşık 40 ülkenin kredi notunun 2008'den bu yana 100'e yakın kez düşürüldüğünü dikkate aldığımızda, 2010'un başlangıcına ait piyasa değerlendirmelerini olumlu yönde etkilemiştir. Diğer yandan ise; endeks ve işlem hacminin artmasıyla, finans dünyası 2009 yılında yatırımcısına %97 oranında kazandırdı. 2009 yılında Türkiye ekonomisi, GSMH’da dünya ekonomisinin iki mislinden fazla küçülerek, en çok küçülen ülkeler sıralamasında ilk ona girdi. 2009 bütçe açığında ise değerler yılbaşına göre astronomik kalıyor. 52.2 mlr lira olarak gerçekleşen bütçeyi, 267 mlr lirayı geçen harcamalar olumsuz yönde etkiledi. Bu noktada bütçe açığının yılbaşında beklenenden fazla olması, artan harcamaların yanında vergi gelirlerinin artmayışı kaynaklı olduğunu da söylemek mümkün.

Enflasyon Aralık ayında TÜFE’de yüzde 0.41, ÜFE’de yüzde 3.54 geriledi. Bu sonuçlarla 2009 yılının tümüne ait fiyat artışları TÜFE’de yüzde 6,53, ÜFE’de ise yüzde 5,93 olarak gerçekleşti. Euro Bölgesinde geçen yıl uzun süre ekside kalan ve kasım ayında yüzde 0,5 ile artıya geçen enflasyon, aralık ayında %0.9’a yükseldi. 2009 son çeyreğinde gerçekleşen bu oranları; etkisi hafiflemiş olsa da 2008 yılının son çeyreğinde krizin etkisi ile fiyatların dip yapmasının ve iç talebin yavaş da olsa canlanmaya başlayarak üretim maliyetlerinin normalleşme sürecine girmesinin etkilediğini söyleyebiliriz.

2009 yılında yatırım araçlarının getirileri ise şöyle gerçekleşmiştir. İMKB Ulusal 100 endeksi %96.64, KYD 182 günlük bono endeksi %15,72, KYD 91 günlük bono endeksi %12.86, O/N

net repo endeksi %8.06, KYD B Tipi Fon endeksi %6.12, Euro %0.44, Amerikan Doları %-2.26.

### **Döneme Ait Fon Portföyü İşlemleri**

2009 yılında fon portföyünün ortalama olarak %8.89'u Hisse Senetlerine, %61.94'ü Devlet Tahvili ve Hazine Bonosuna, %25.76'sı Ters Repo'ya, %2.37'si Vadeli TL mevduata, %0.28'i Dövizli Mevduata, %0.55'i Dövizle endeksli DİBS'e, %0.22'si Eurobond'a yatırılmıştır. Bu sürede fonun birim pay değeri %29.09 artış göstermiş olup aynı dönemde Fon'un performans ölçütü de %25.92 artış göstermiştir.

Fon'un tahvil/bono ve repo işlemleri ING Bank A.Ş., hisse senedi işlemleri ise Oyak Yatırım A.Ş. aracılığı ile yapılmıştır. Fon'a ait kıymetler Takasbank'daki fon deposunda saklanmaktadır. Fon nakdi ve nakit hareketleri ING Bank A.Ş. Merkez Şubesi'ndeki fon hesabında izlenmektedir. Fon'un takas işlemleri ING Emeklilik A.Ş. Fon Operasyon Birimi tarafından Takasbank uzaktan erişim sistemi ve ING Bank üzerinden işlem talimatları ile gerçekleştirilmektedir.

İMKB'nin 06.04.2007 tarih, 261 nolu genelgesi kapsamında, T.C. Hazinesinin dış borçlanma araçlarının 16.04.2007 tarihinden itibaren İMKB Yabancı Menkul Kıymetler Piyasası'nda işlem görmeye başlaması ile, fon portföyünde yer alacak olan T.C. dış borçlanma araçlarının Yönetmelik 25.maddeye uygun olarak ilgili piyasada ikinci seans sonunda oluşan ağırlıklı ortalama fiyatların esas alınmak suretiyle değerlendirilmesine, bu piyasada henüz işlem görmeyen dış borçlanma araçlarının işlem gördüğü güne kadar daha önceki karar gereğince değerlendirilme günü itibarıyla Reuters "0#TREUROAZ=" ekranında ekranında saat 15:15 – 15:30 itibarıyla talep durumunda bulunan fiyatla (Bid Price) değerlendirilmesine devam edilmesine karar verilmiştir.

Fon fiyatı ve portföy yapısı ile ilgili bilgiler [www.ingemeklilik.com.tr](http://www.ingemeklilik.com.tr) sitesinde hergün yayınlanmaktadır.

### **Fonun Performansına İlişkin Bilgiler**

	Önceki Dönem Sonu (31 Aralık 2008)	Cari Dönem Sonu (31 Aralık 2009)	Değişim (%)
Fonun Büyüklüğü (TL)	52.350.267,00.-TL.	76.923.204 TL.	%46.94
Pay Fiyatı	0.021065.-TL	0,027189 TL	%29,07

### **Mali Tablo Özet Bilgileri**

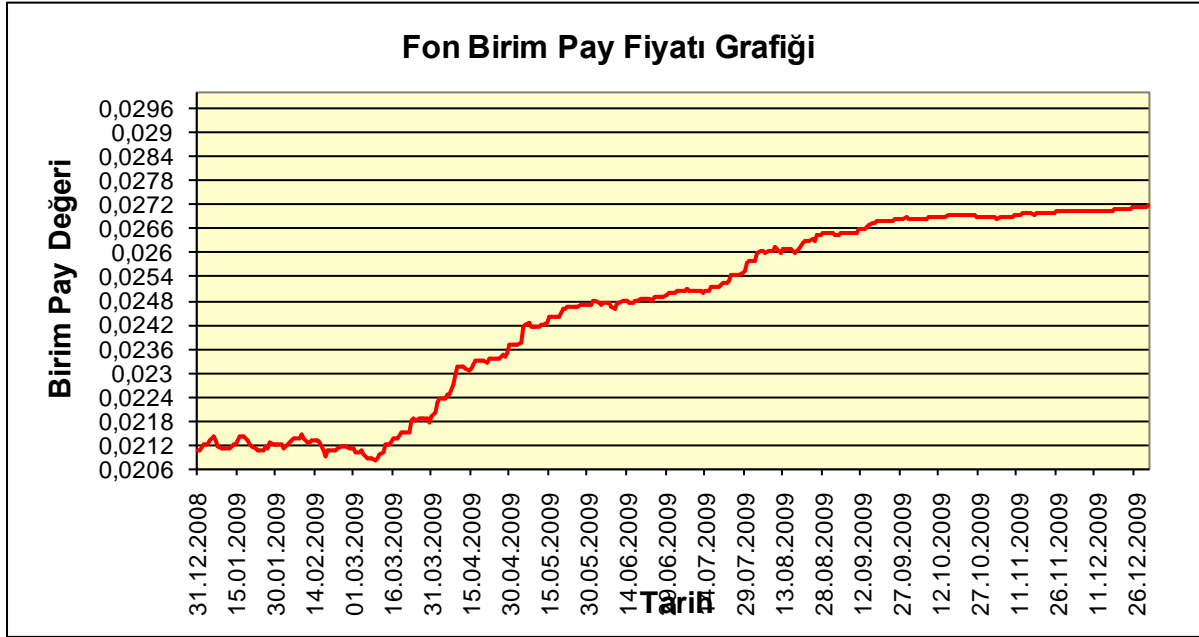
#### **Bilanço**

Varlıklar (+)	75.502.287,38.-TL.
Borçlar (-)	1.420.917,03-TL.
Fon Toplam Değeri	76.923.204,41.-TL

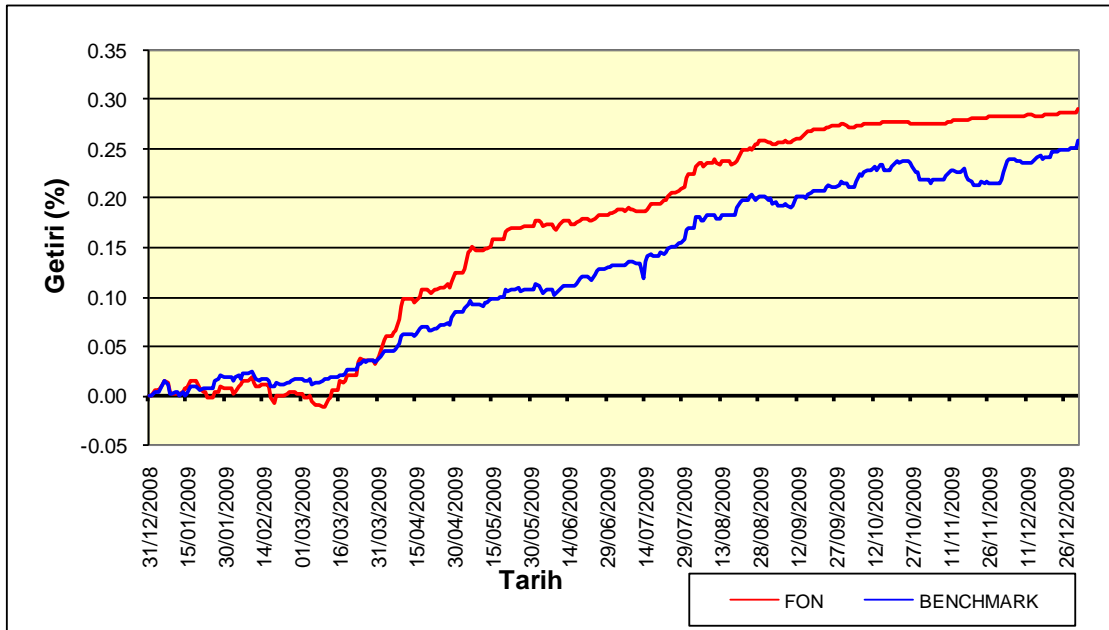
#### **Gelir Tablosu**

Gelirler Toplamı (+)	17.018.597,10.-TL.
Giderler Toplamı (-)	3.842.145,68.-TL.
Gelir Gider Farkı	13.176.451,42.-TL.
Katılma Belgeleri Değer Artış / Azalışı	4.871.624,72.-TL.
Geçmiş Yıllar Fon Gelir Gider Farkı	9.060.896,76.-TL.

### Döneme Ait Performans Grafiği



### Fon – Performans Ölçütü Karşılaştırmalı Getiri Grafiği



Fon'un yatırım yapabileceği yatırım enstümanları yelpazesi çok geniş olmakla birlikte Fon'un karşılaştırma ölçütü, KYD'nin yayımlamış olduğu DİBS 182 günlük endeks ile İMKB Ulusal XU-100 endeksi ağırlıklı olarak belirlenmiştir. Buna göre karşılaştırma ölçütü aşağıdaki gibi hesaplanır.

((İMKB Ulusal XU-100 Endeks getirisi \* %15) + (KYD DİBS 182 Endeks getirisi \* %75) + (KYD O/N Brüt Repo Endeksi getirisi \* %8) + (Fon Kurulu kararıyla belirlenen beş bankanın bir aylık brüt mevduat ortalama oranlarına göre hesaplanan endeks %1) + (KYD Eurobond (USD-TL) Endeksi getirisi \* %1))

S. Sarper EVREN  
Fon Kurulu Başkanı

Jonkheer Floris Ferdinand Van Spengler  
Fon Kurulu Üyesi

Erdem AYDINLI  
Fon Kurulu Üyesi

Sema DOLAŞOĞLU  
Fon Kurulu Üyesi